

EWA B2B-Netzwerktreffen

« The Winner
Takes it All »

Erfolgreich zu öffentlichen Aufträgen im
Bädermarkt und Inanspruchnahme von
Förderprogrammen

23.11.2021

Referenten

Dipl.-Ing. (FH) Beate Rudelgast M.A.

Teamleiterin
Senior Projektmanagerin

20 Jahre Berufserfahrung

Studium Architektur und Kunstgeschichte

Expertin für Öffentliches Bauen, Sport- und Freizeitbauten
sowie Bauen im denkmalgeschützten Bereich.

Umfassende Erfahrung bei Sanierung und Neubauten.

Vertiefte Kenntnisse in Vergabeverfahren und
Fördermittelmanagement, z.B. Bundesmittel, Landesmittel.



Referenten

Dipl.-Ing. (FH) Simon Wenger

Abteilungsleiter Projektmanagement
München und Würzburg

17 Jahre Berufserfahrung

Studium Architektur

Experte im Projektmanagement für den Bäderbau.
Umfassenden Kenntnisse im Öffentlichen Bauen und im
Förderwesen.

Standortanalysen, Machbarkeitsstudien, Wirtschaftlich-
keitsbetrachtungen und Begleitung von ÖPP-Verfahren.

GU-Ausschreibungen und VgV-Verfahren.

DVP-ZERT® Projektmanager BIM



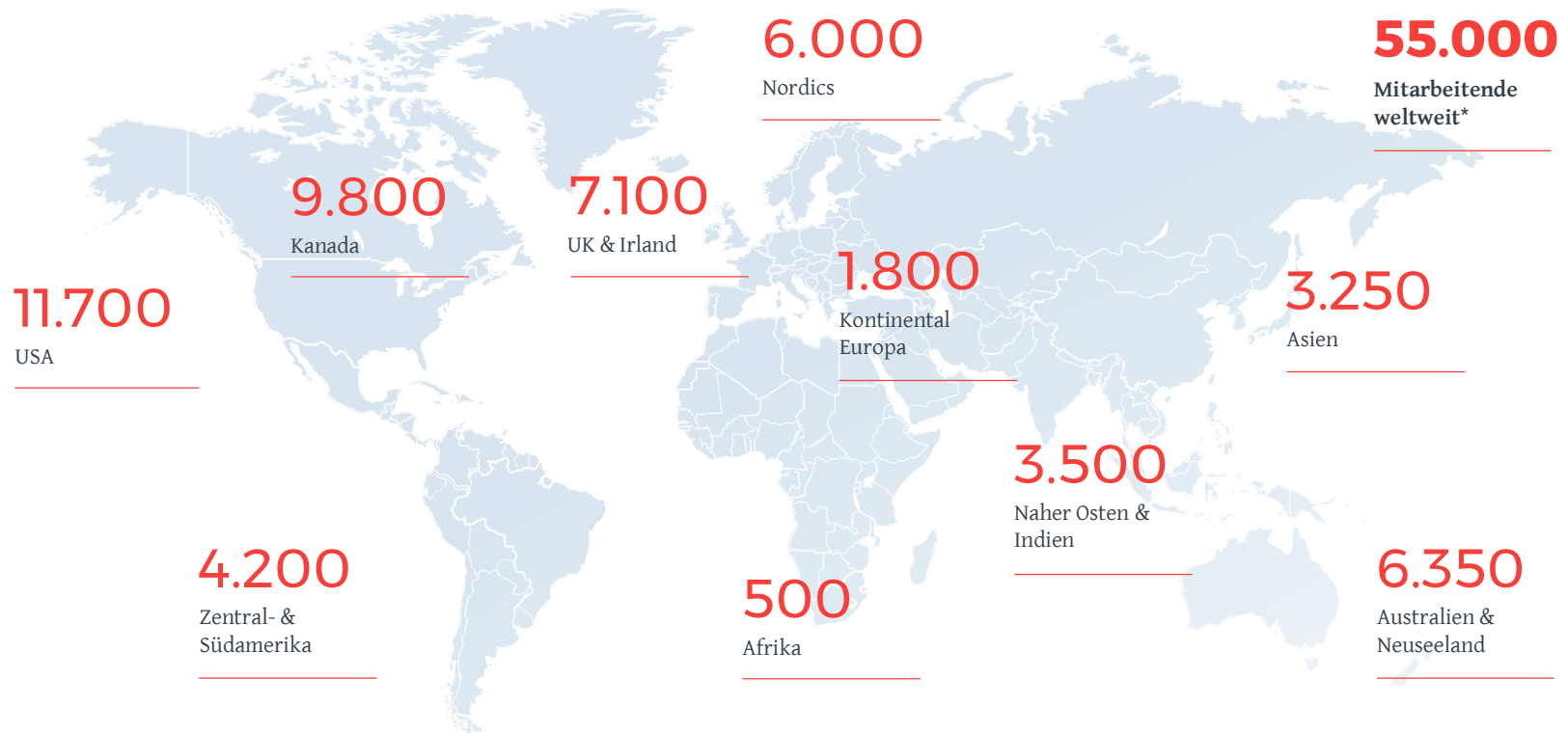
wsp

Vorstellung Unternehmen



Weltkarte

WSP – Wir sind der führende Anbieter für Planungs- und Beratungsleistungen im Bauwesen und Umweltbereich



Stand der Zahlen: Juni 2021
 *Einschließlich 800 Mitarbeiter von Louis Berger International

Deutschlandkarte

WSP Deutschland auf einen Blick

Wir sind eines der größten Ingenieurbüros in Deutschland. An dreizehn Standorten bieten wir ein breites Spektrum an interdisziplinären Management-, Planungs- und Beratungsleistungen an. Wir liefern unseren Kunden eine einzigartige Gesamtkompetenz sämtlicher Fachdisziplinen und sind Vorreiter bei allen Nachhaltigkeitsaufgaben im Bauwesen.



Gebäude & Industrie
200 Mitarbeitende



Verkehr & Infrastruktur
160 Mitarbeitende



Umwelt & Nachhaltigkeit
40 Mitarbeitende



WSP in Deutschland

Unser Portfolio



Projektmanagement

Konzeption
 Organisation
 Steuerung
 Überwachung
 Risikomanagement
 Investitionsoptimierung
 Projektsteuerung +
 Projektleitung
 BIM-Koordination
 Controlling
 Wirtschaftlichkeits-
 untersuchungen
 Projektentwicklung



Baumanagement

HOAI LPH 6-9
 Baucontrolling bei der
 Abwicklung mit einem
 Generalunternehmer
 Bautechnische Beratung
 Baulogistik
 Beratung zum Bauunterhalt
 Technische Due Diligence
 Sanierung unter
 Berücksichtigung des
 Denkmalschutzes
 Inbetriebnahme-
 management



Technische Ausrüstung

HOAI Anlagengr. 1-8
 Konzeption und
 Planung
 Ausschreibung und
 Vergabeleistungen
 Objektüberwachung
 Techn.-wirtschaftliche
 Bauberatung



Umwelt & Nachhaltigkeit

Energiekonzepte
 Machbarkeitsstudien
 Gebäudezertifizierungen
 Lebenszyklusanalysen
 Umwelt Due Diligence
 Energieaudits
 Umwelt | EHS Audits
 CO2-Beratung
 Altlastenuntersuchungen
 und -sanierung
 Arbeitssicherheit und
 Gesundheitsschutz
 Digitale Lösungen



Verkehr & Infrastruktur

Leit- und Sicherungs-
 technik, ETSW, ETCS
 Fahrleitung- und
 Bahnstromversorgung
 Elektrotechnik und
 Telekommunikation
 Verkehrsanlagen und
 Ingenieurbauwerke
 Fachtechnische Prüfung
 und BVB-Leistungen
 BIM-Methodik
 ProSig® Expertensystem
 für Bahnanlagen

Unsere Leistungen

Unsere Sektoren



Bildung & Kultur



Bund & Länder



Büro & Verwaltung



Flughafen



Freizeit & Bäder



Forschung



Gesundheit



Handel & Logistik



Hotel & Gastronomie



Industrie



Verkehr & Infrastruktur



Kirche



Umwelt



Wohnungsbau



Unsere Kunden

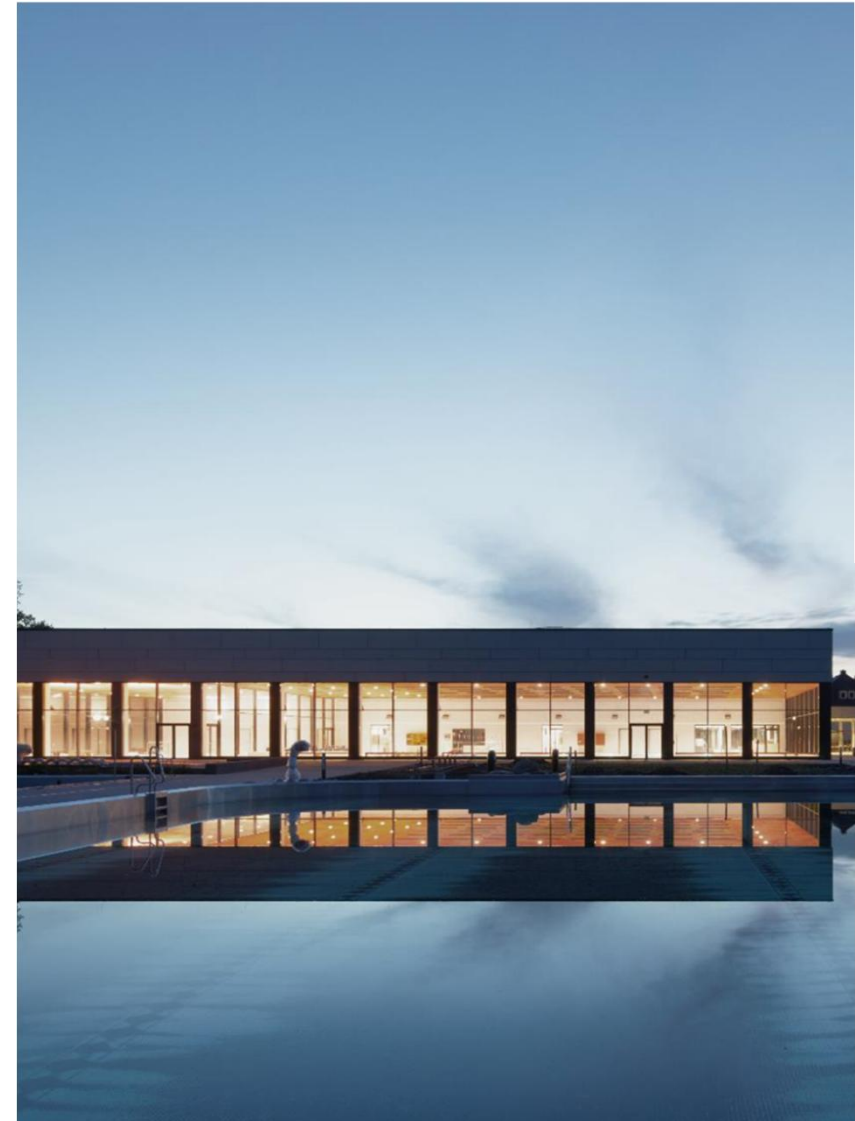
Kompetenzen im Bäderbau

						und weitere...

Referenzen

LACHEBAD Rüsselsheim

Auftraggeber	Stadt Rüsselsheim
Leistung	Projektsteuerung gem. AHO (Stufen 1-5, Handlungsbereiche A-E)
Investitionsvolumen	KG 200-700: 18,064 Mio. € netto
Projektzeit	05/2015 - 12/2020
Beschreibung	Neubau Hallenbad Sanierung Freibad



Referenzen

HORNER BAD Bremen

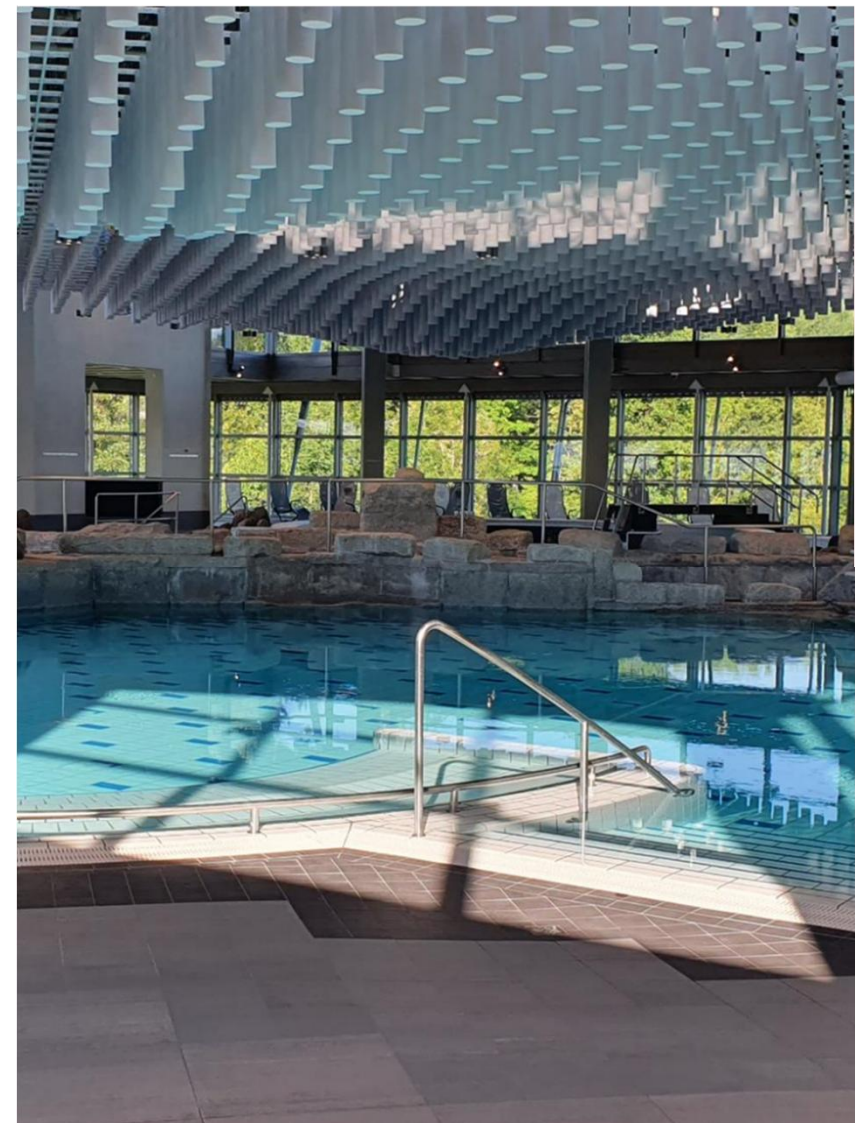
Auftraggeber	Bremer Bäder GmbH
Leistung	Projektsteuerung und Projektleitung gem. AHO (Stufen 1-5, Handlungsbereiche A-E)
Investitions- volumen	KG 200-700: 32,8 Mio. € brutto
Projektzeit	03/2016 - 12/2021
Beschreibung	Neubau



Referenzen

ALTMÜHLTHERME Treuchtlingen

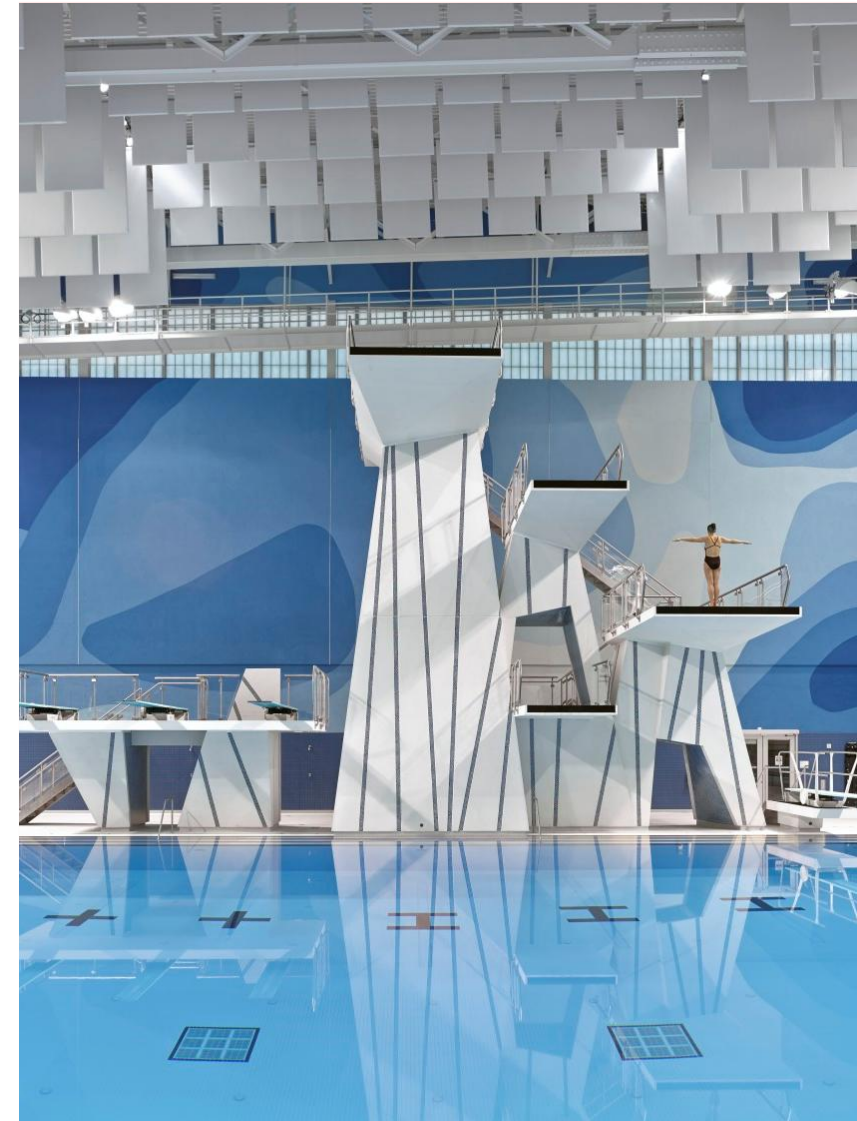
Auftraggeber	Stadtwerke Treuchtlingen
Leistung	Projektsteuerung und Projektleitung gem. AHO (Stufen 1-5, Handlungsbereiche A-E)
Investitions- volumen	KG 200-700: 18,564 Mio. € brutto
Projektzeit	11/2013 - 12/2018
Beschreibung	Modernisierung und Attraktivierung Sportbad und Therme



Referenzen

PAN AM Aquatics Centre Toronto, Kanada

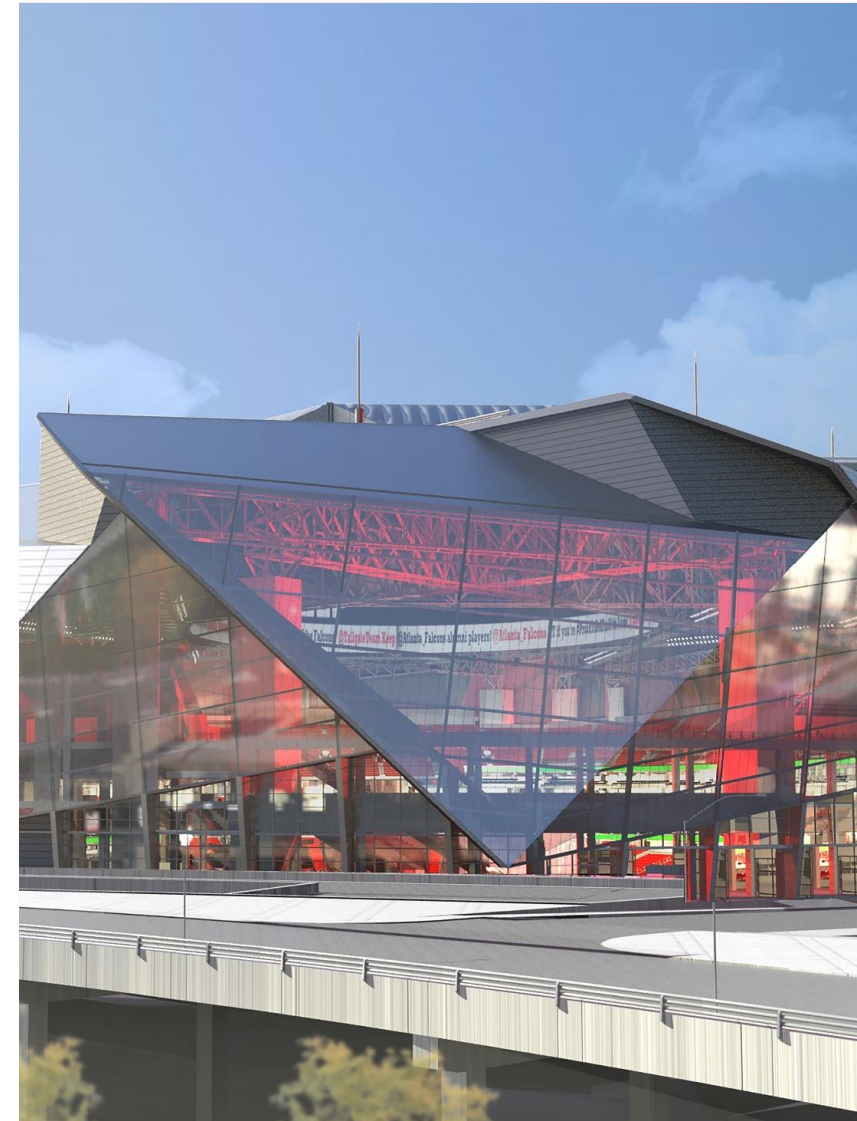
Auftraggeber	PCL Constructors Canada Inc.
Leistung	Dienstleistungen in den Bereichen Hochbau, ökologisches Bauen und Energie, Beratung im Bereich Gebäudehülle
Projektzeit	Fertiggestellt in 2014
Beschreibung	Nationale Hochleistungseinrichtung für Wassersport und Leichtathletik (2 internationale Wettkampfbecken mit 10 Bahnen und 52 m Länge sowie ein 5,5 m tiefes Tauchbecken, überdachte Freizeitbahn, Fitnessseinrichtungen) Sitz der Forschungseinrichtung Canadian Sport Institute of Ontario (CSIO)



Referenzen

MERCEDES BENZ STADION Atlanta, USA

Auftraggeber	Arthur M Blank Group Sports and Entertainment Group
Leistung	Dienstleistungen in den Bereichen Hochbau, spezialisierte Lichtplanung, Beratung für nachhaltige Planung
Projektzeit	Fertiggestellt in 2017
Beschreibung	Sportstadion und Spielstätte der Atlanta Falcons American football team und Atlanta United soccer club mit 70.000 Sitzplätzen



Referenzen

MARINA BAY SANDS RESORT Singapur

Auftraggeber	Las Vegas Sands Corporation
Leistung	Dienstleistungen in den Bereichen Hochbau
Projektzeit	Fertiggestellt in 2010
Beschreibung	Resort mit drei Hoteltürmen, ein Sky Park mit Pool, umfangreiche Kongress-, Ausstellungs- und Unterhaltungseinrichtungen, ein Kasino sowie Einkaufs- und Speisemöglichkeiten



wsp

Möglichkeiten der Förderung



Möglichkeiten der Förderung

Staatliche Förderprogramme

Bundesprogramme

Investitionspakt Soziale Integration im Quartier

Sanierung kommunaler Einrichtungen in den Bereichen Sport, Jugend und Kultur (SJK)

Kommunale Klimaschutz-Modellprojekte

Förderung von Klimaschutzprojekten im kommunalen Umfeld (Lüftungsanlagen, Beleuchtung, Klimaberatung, min. 25 % kommunale Beteiligung)

Investitionspakt Sportstätten

Kommunalinvestitionsfördergesetz Infrastrukturprogramm (z.B. energetische Sanierung von Schulsportbädern) und Schulsanierungsprogramm (Schulschwimmbecken)



Möglichkeiten der Förderung

Staatliche Förderprogramme

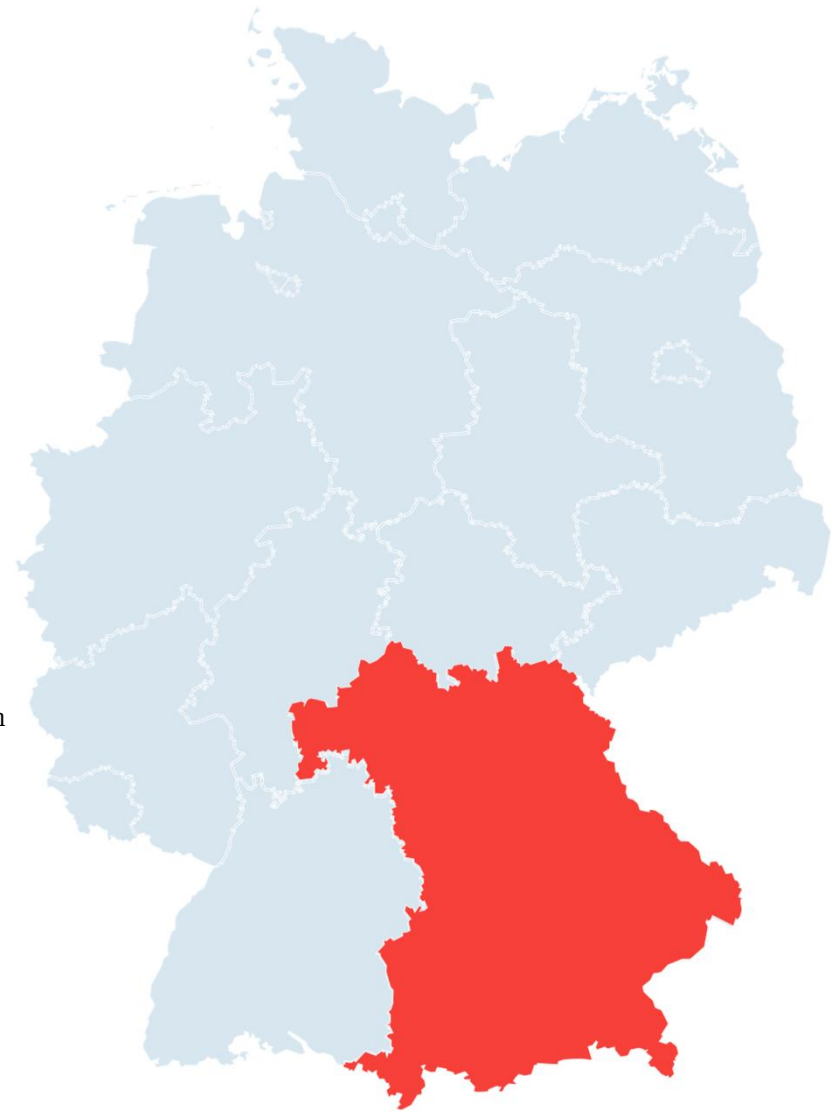
Landesmittel

Bayern

Sonderprogramm Schwimmbadförderung (SPSF)

Richtlinien zur Förderung von öffentlichen touristischen
Infrastruktureinrichtungen (RÖFE)

Förderung von Klimaschutzmaßnahmen



Möglichkeiten der Förderung

Staatliche Förderprogramme

Landesmittel

Hessen

Landesprogramm SWIM

Besonderes Augenmerk Optimierung von Betriebskosten und Energieverbrauch / Förderung nur von Schwimmbädern, die Schulschwimmen oder Schwimmkurse anbieten



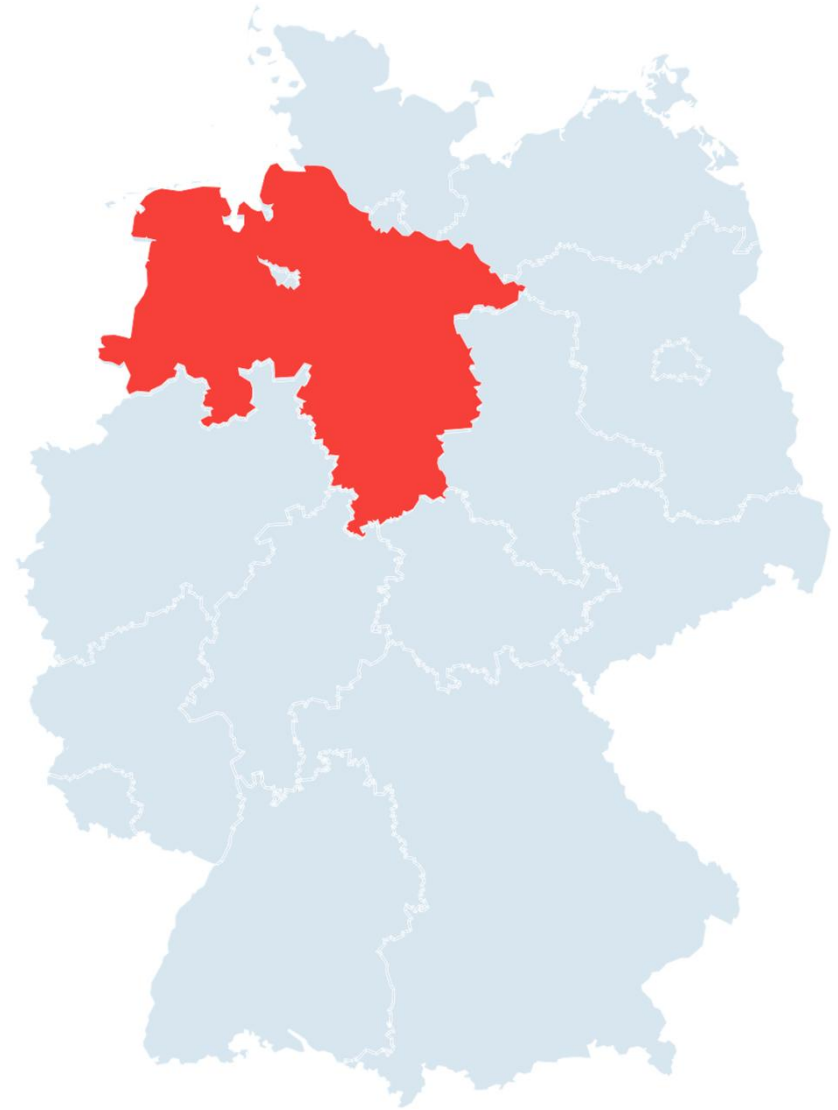
Möglichkeiten der Förderung

Staatliche Förderprogramme

Landesmittel

Niedersachsen

Förderung touristischer Infrastruktur
Nbank - im Auftrag des Landes Niedersachsen



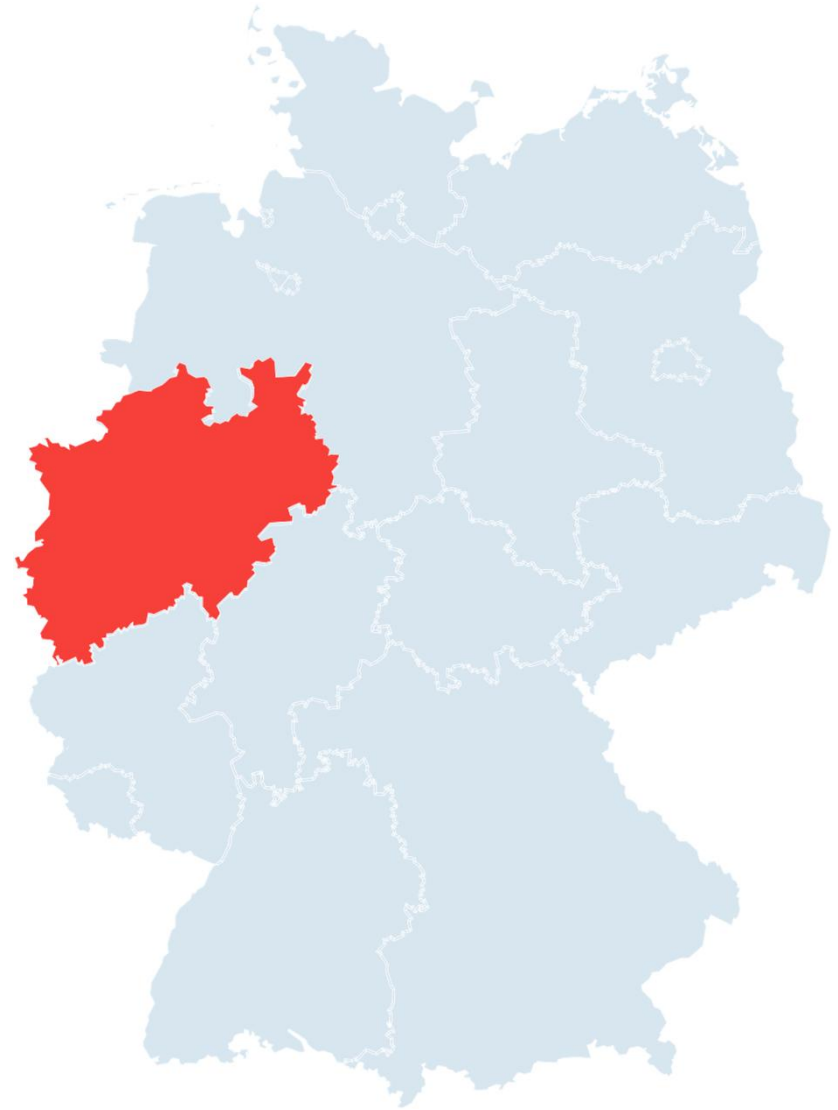
Möglichkeiten der Förderung

Staatliche Förderprogramme

Landesmittel

Nordrhein-Westfalen

„Moderne Sportstätte 2022“ für Sportstätten
in Trägerschaft der Sportvereine und -verbände



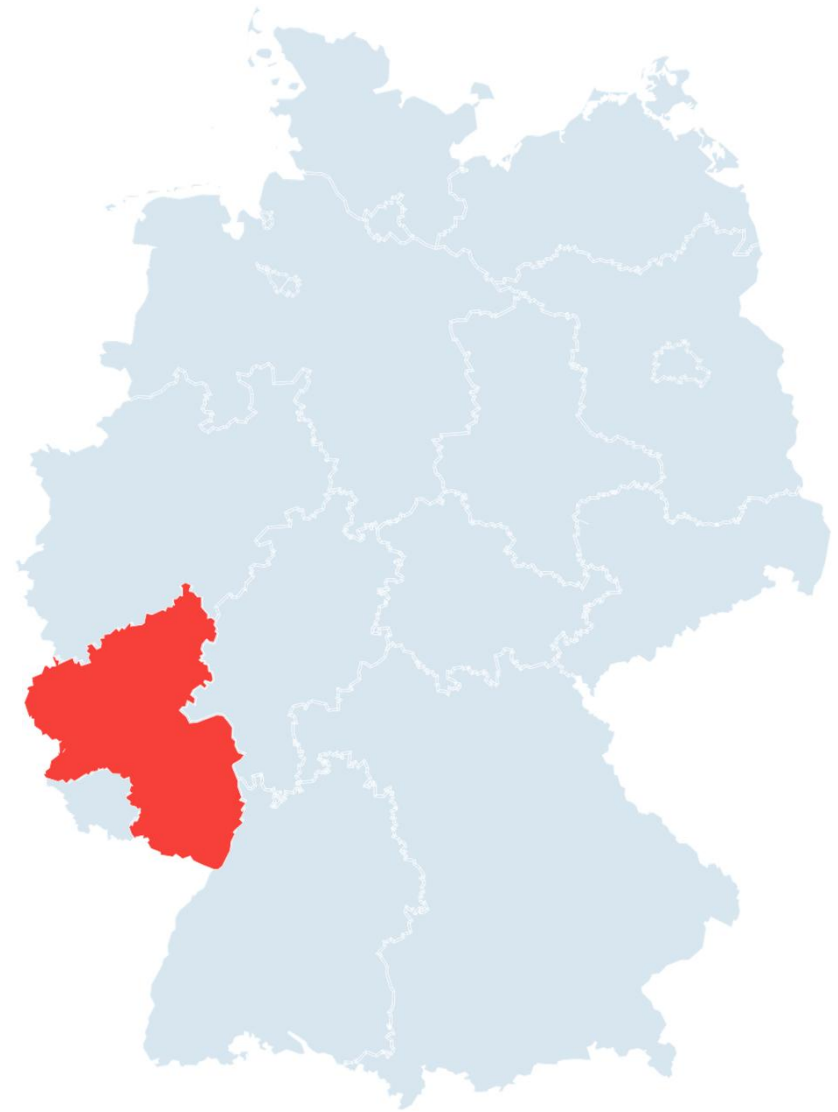
Möglichkeiten der Förderung

Staatliche Förderprogramme

Landesmittel

Rheinland-Pfalz

Sportanlagenförderung für „nachhaltige Sportanlagen, die sich an eine veränderte Sportnachfrage unter Berücksichtigung des demographischen Wandels richtet“



Abgrenzung der verschiedenen Förderprogramme

- Fristen für die Antragstellung sehr unterschiedlich
- Kumulierungsverbot beachten
- Eigenanteil der Kommune unterschiedlich
- Kostengruppe 700 (u.a. freiberufliche Leistungen) unterschiedlich gefördert
- Sauna- und Gastronomiebereiche, Rutschenanlage, Sprungtürme, z.B. bei Landesmitteln Bayern nicht gefördert. Es geht vorrangig um das Erlernen der Schwimmfähigkeit u. den Schwimmsport
- Gastronomie: Die gewerbliche Nutzung durch einen externen Betreiber ist z.B. bei Bundesmitteln SJK nicht förderfähig

Aufzählung ohne Anspruch auf Vollständigkeit

Abgrenzung der verschiedenen Förderprogramme

- Anschaffung von Möbeln und Geräten wird bei Landesmitteln meist nicht gefördert
- Barrierefreiheit/- armut
- Klimaziele
- unterschiedlichen Fördersatz/ Obergrenze beachten:
 - Klimaschutzmaßnahmen durch Land Bayern Fördersatz 40-50% der zwf. Kosten, Obergrenze 30.000 Euro oder z.B. 8.000 Euro je m² Wasserfläche
 - Klimaschutzmaßnahmen durch Bund z.B. 45 % mit Deckelung z.B. bei 3 Mio Euro
- Bei mehr als einem Zuwendungsgeber sollen die geförderten Maßnahmen als räumlich getrennte Bereiche darstellbar sein, z.B. Planschbecken wird durch Bundesprogramm gefördert, Schwimmerbecken durch Land

Aufzählung ohne Anspruch auf Vollständigkeit

Möglichkeiten der Förderung

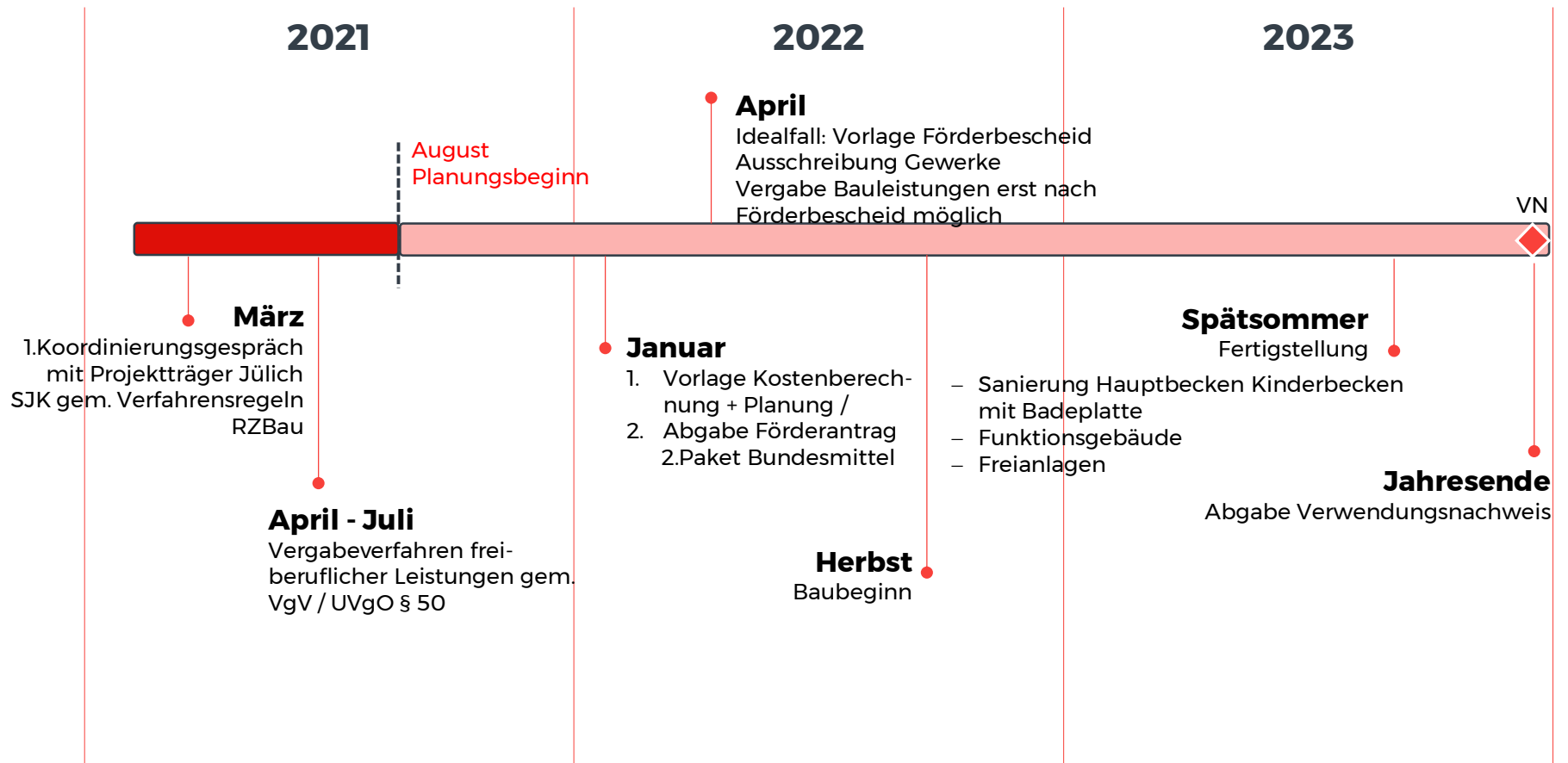
Beispiel Bundesmittel

Bundesprogramm „Sanierung kommunaler Einrichtungen in den Bereichen Sport, Jugend und Kultur“ (SJK)



Möglichkeiten der Förderung

Beispiel Terminrahmen



Möglichkeiten der Förderung

Zuwendungsantrag in 2 Paketen bei Fördermaßnahme über PtJ

1. Paket an Projektträger Jülich

- Kostenschätzung mit Kostengruppen in erster Gliederungsebene
- Projektdarstellung hinsichtlich Klimaziele des Bundes, Barrierefreiheit, Inklusion

2. Paket an Bauverwaltung

- Entwurfsplanung (LPH 3) mit Kostenberechnung

Förderbescheid

Vergabe von Bauleistungen

RZBau: Zur Aufstellung der Antrags- und Bauunterlagen ist es möglich (förderunschädlich) Freiberuflich Tätige einzuschalten, solange die Beauftragung sich nicht auf die bauliche Umsetzung bezieht. Eine stufenweise Beauftragung wird empfohlen.“

Vergabekonzept für die Vergabe von freiberuflichen Leistung

- EU-weite VgV-Verfahren für Vergabe von freiberuflichen Leistungen über dem Schwellenwert:
Durchführung ca. 4 Monaten
- Vergabe gem. UVgO § 50 für Verfahren unter dem Schwellenwert
- Alle: mit elektronischen Mitteln = Vergabeplattform
- Die Vergabe an eine Generalplanung ist z.B. im Bundesprogramm SJK nicht erwünscht

Übersicht Wertgrenzen und zulässige Vergabeverfahren

befristet bis 31. Dezember 2021

Auftragswert netto	Bauleistungen (VOB/A)		Liefer- und Dienstleistungen (UVgO / VgV)		Freiberufliche Dienstleistung (Haushaltsrecht / VgV)	
	Landesmaßnahmen	Bundesmaßnahmen	Landesmaßnahmen	Bundesmaßnahmen	Landesmaßnahmen	Bundesmaßnahmen
bis 3.000 €	Direktauftrag § 3a Abs. 4 VOB/A i.V.m. 1.6 VV6A	Direktauftrag § 3a Abs. 4 i.V.m. Erlass BMI und BMVI	Direktauftrag § 14 UVgO i.V.m. Ziffer 1.2 VV6A	Direktauftrag § 14 UVgO i.V.m. Erlass BMI und BMVI	Direktauftrag § 50 UVgO i.V.m. Ziffer 1.8.1 VV6A und Ziffer II.2 VHF, Haushaltsrecht	Direktauftrag bis 2.100 € § 50 UVgO i.V.m. Ziffer II.2 VHF, Haushaltsrecht
3.000 € bis 5.000 €				Verhandlungsvergabe mit und ohne Teilnahmewettbewerb im Bestellscheinverfahren § 8 Abs. 4 Nr. 17 UVgO i.V.m. Erlass BMI und BMVI		Vergabe im vereinfachten Verfahren § 50 UVgO i.V.m. Ziffer 1.8.2 VV6A und Ziffer II.2 VHF, Haushaltsrecht
5.000 € bis 10.000 €	Freihändige Vergabe im Bestellscheinverfahren § 3a Abs. 3 VOB/A i.V.m. Ziffer 1.6 VV6A	Freihändige Vergabe im Bestellscheinverfahren § 3a Abs. 3 VOB/A i.V.m. Erlass BMI und BMVI	Verhandlungsvergabe mit und ohne Teilnahmewettbewerb im Bestellscheinverfahren § 8 Abs. 4 Nr. 17 UVgO i.V.m. Ziffer 1.3 VV6A	Verhandlungsvergabe mit und ohne Teilnahmewettbewerb im Bestellscheinverfahren § 8 Abs. 4 Nr. 17 UVgO i.V.m. Erlass BMI und BMVI	Vergabe im vereinfachten Verfahren § 50 UVgO i.V.m. Ziffer 1.8.2 VV6A und Ziffer II.2 VHF, Haushaltsrecht	Vergabe im vereinfachten Verfahren § 50 UVgO i.V.m. Ziffer II.2 VHF, Haushaltsrecht
10.000 € bis 25.000 €						
25.000 € bis 50.000 €	Freihändige Vergabe § 3a Abs. 3 VOB/A i.V.m. Ziffer 1.6 VV6A	Freihändige Vergabe ex-ante-Bekanntmachung auf www.service.bund.de § 3a Abs. 3 VOB/A i.V.m. Erlass BMI und BMVI	Verhandlungsvergabe mit und ohne Teilnahme-wettbewerb oder Beschränkte Ausschreibung ohne Teilnahmewettbewerb § 8 Abs. 4 Nr. 17 UVgO i.V.m. Ziffer 1.3 VV6A	Verhandlungsvergabe mit und ohne Teilnahmewettbewerb ex-ante Bekanntmachung auf www.service.bund.de § 8 Abs. 4 Nr. 17 UVgO i.V.m. Erlass BMI und BMVI	Vergabe im vereinfachten Verfahren über die Vergabeplattform § 50 UVgO i.V.m. Ziffer 1.8.2 VV6A und Ziffer II.2 VHF	Vergabe nach leistungsbezogenem Wettbewerb (mind. 3 Bieter) § 50 UVgO i.V.m. Ziffer II.2 VHF, Haushaltsrecht
50.000 € bis 100.000 €						
100.000 € bis 1.000.000 €	Beschränkte Ausschreibung ohne Teilnahmewettbewerb § 3a Abs. 2 Nr. 1 VOB/A i.V.m. Ziffer 1.6 VV6A	Beschränkte Ausschreibung ohne Teilnahmewettbewerb ex-ante-Bekanntmachung auf www.service.bund.de § 3a Abs. 2 Nr. 1 VOB/A i.V.m. Erlass BMI und BMVI	Öffentliche Ausschreibung oder Beschränkte Ausschreibung mit Teilnahmewettbewerb § 8 Abs. 2 UVgO; Ausnahmen: § 8 Abs. 3 und 4 UVgO	Öffentliche Ausschreibung oder Beschränkte Ausschreibung mit Teilnahmewettbewerb § 8 Abs. 2 UVgO; Ausnahmen: § 8 Abs. 3 und 4 UVgO	Vergabe nach leistungsbezogenem Wettbewerb (mind. 3 Bieter) § 50 UVgO i.V.m. Ziffer II.2 VHF, Haushaltsrecht	Vergabe nach leistungsbezogenem Wettbewerb (mind. 3 Bieter) § 50 UVgO i.V.m. Ziffer II.2 VHF, Haushaltsrecht
1.000.000 bis Schwellenwert	Öffentliche Ausschreibung oder Beschränkte Ausschreibung mit Teilnahmewettbewerb § 3a Abs. 1 VOB/A; Ausnahmen: § 3a Abs. 2 und 3 VOB/A	Öffentliche Ausschreibung oder Beschränkte Ausschreibung mit Teilnahmewettbewerb Bundesfernstraßenbau: ab 12.500 € Bekanntmachung auf www.service.bund.de § 3a Abs. 1 VOB/A; Ausnahmen: § 3a Abs. 2 und 3 VOB/A	Ab Schwellenwert Offenes Verfahren oder nicht offenes Verfahren § 14 Abs. 2 VgV; Ausnahmen: § 14 Abs. 3 und 4 VgV	Ab Schwellenwert Offenes Verfahren oder nicht offenes Verfahren § 14 Abs. 2 VgV; Ausnahmen: § 14 Abs. 3 und 4 VgV		
ab Schwellenwert ¹⁾	Offenes Verfahren oder nicht offenes Verfahren § 3a EU Abs. 1 VOB/A; Ausnahmen: § 3a EU Abs. 2 - 5 VOB/A	Offenes Verfahren oder nicht offenes Verfahren § 3a EU Abs. 1 VOB/A; Ausnahmen: § 3a EU Abs. 2 - 5 VOB/A			Verfahren nach VgV, bei Architekten- und Ingenieurleistung i.d.R. Verhandlungsverfahren mit Teilnahmewettbewerb § 14 VgV, § 74 VgV	Verfahren nach VgV, bei Architekten- und Ingenieurleistung i.d.R. Verhandlungsverfahren mit Teilnahmewettbewerb § 14 VgV, § 74 VgV

1) Schwellenwerte Stand 01.01.2020:

Bauauftrag 5.350.000 Euro

Lose von Bauaufträgen: 1 Mio. Euro oder bei Losen unterhalb 1 Mio. Euro deren addierter Wert ab 10 v.H. des Gesamtwerts aller Lose

Lieferauftrag: 214.000 Euro

Dienstleistungsauftrag 214.000 Euro

für Lose von Dienstleistungsaufträgen: 80.000 Euro oder bei Losen unterhalb von 80.000 Euro deren addierter Wert ab 20 v.H. des Gesamtwerts aller Lose

	Verfahren über die Vergabeplattform
	Direktauftrag
	Bestellscheinverfahren

Meldungen an www.service.bund.de sind mit dem Bekanntmachungsorgan BUND über die Vergabeplattform zu versenden

Wertgrenzen

Erfolgreich zu öffentlichen Aufträgen



Erfolgreich zu öffentlichen Aufträgen

Wie komme ich erfolgreich zu einem Auftrag im Bäderwesen?



Erfolgreich zu öffentlichen Aufträgen

Wie komme ich erfolgreich zu einem Auftrag im Bäderwesen?

Unser heutiges Ziel ist...

- ...keine Handlungsanleitung *„.... In 10 Schritten zu einem erfolgreichen Abschluss einer öffentlichen Ausschreibung“*
- ...keine juristische Abhandlung
- ...keine Anekdotensammlung unzählig durchgeführter Verfahren



...Sie für das komplexe Thema Ausschreibungsverfahren zu sensibilisieren!

Erfolgreich zu öffentlichen Aufträgen

Wie komme ich erfolgreich zu einem Auftrag im Bäderwesen?

Dienstleistungsaufträge

Planungsleistungen (HOAI) und
Beratungsleistungen (AHO)



europaweite VgV-Verfahren
+ nationale UVgO Vergaben

Bau- und Lieferleistungen



VOB/A Ausschreibungen
VOL/A Ausschreibungen

Erfolgreich zu öffentlichen Aufträgen

Wie komme ich erfolgreich zu einem Auftrag im Bäderwesen?

Dienstleistungsaufträge

Planungsleistungen (HOAI) und
Beratungsleistungen (AHO)



europaweite VgV-Verfahren

- Müssen im europäischen Amtsblatt veröffentlicht werden www.ted.europa.de
- Sind auch über diverse Ausschreibungsdienste zu finden
- Müssen als elektronische Verfahren abgewickelt werden

Erfolgreich zu öffentlichen Aufträgen

Wie komme ich erfolgreich zu einem Auftrag im Bäderwesen?

Dienstleistungsaufträge

Planungsleistungen (HOAI) und
Beratungsleistungen (AHO)



europaweite VgV-Verfahren

Sind in der Regel mehrstufige Verfahren

- | | |
|----------------|---|
| Stufe 1 | Teilnahmewettbewerb mit Teilnahmeantrag
- Eignungskriterien |
| Stufe 2 | Verhandlung mit Angebot
- Zuschlagskriterien |

Erfolgreich zu öffentlichen Aufträgen

Wie komme ich erfolgreich zu einem Auftrag im Bäderwesen?

Dienstleistungsaufträge

Planungsleistungen (HOAI) und
Beratungsleistungen (AHO)



Nationale Verfahren: UVgO

- Werden ebenfalls offiziell veröffentlicht z.B. www.service.bund.de oder länderspezifische Portale
- Sind auch über diverse Ausschreibungsdienste zu finden
- Müssen als elektronische Verfahren abgewickelt werden (ab Schwellenwerterreichung)

Erfolgreich zu öffentlichen Aufträgen

Wie komme ich erfolgreich zu einem Auftrag im Bäderwesen?

Ausschreibungsdienste

Datenbanken zur Sammlung und Filterung von öffentlichen Ausschreibungen mit Benachrichtigungsfunktion



Vergabepattform / Ausschreibungsplattform

Abwicklung der Ausschreibung in elektronischer Form (Bieterfragen, Abgabe von Teilnahmeanträgen und Angeboten, etc.)

Erfolgreich zu öffentlichen Aufträgen

Wie komme ich erfolgreich zu einem Auftrag im Bäderwesen?

Egal welche Ausschreibungsform, vor allem aber VgV-Verfahren sind:

- Sehr streng formale Verfahren
- Unterliegen gesetzlichen Vorgaben (GWB) und Auflagen von Zuwendungsgebern
- Sind für beide Seiten sehr aufwendig und dauern lange
- Bieten kaum die Möglichkeit der Manipulation
- Werden oft als unfair betrachtet
- Stellen eine schier unüberwindbare Hürde dar



Erfolgreich zu öffentlichen Aufträgen

Wie komme ich erfolgreich zu einem Auftrag im Bäderwesen?



Unsere Empfehlung:

- Alarmfunktionen bei Ausschreibungsdiensten nutzen
- Sofort nach Veröffentlichung Unterlagen downloaden und nicht nur lesen, sondern exakt „studieren“
- **Alle** Eignungskriterien, überprüfen und Chancen/Risiken abwägen
- Nicht nur Referenzlage checken
- Rechtzeitig Eignungsleihe, Bergergemeinschaften oder Kooperationen prüfen
- Gleichzeitig Zuschlagskriterien überprüfen
- Kapazitäten und Projektteam vorhalten

Erfolgreich zu öffentlichen Aufträgen

Wie komme ich erfolgreich zu einem Auftrag im Bäderwesen?



Unsere Empfehlung:

- Bei Fragen, Unstimmigkeiten oder möglichen Fehlinterpretationen unverzüglich Bieterfragen stellen
- Teilnahmeantrag wirklich sorgfältig gem. Anforderungen ausfüllen und gegenchecken
- Zeit einplanen für Upload (Verantwortung liegt zu 100 % bei Bietern)
- In Verhandlungsrunden exakt auf Zuschlagskriterien eingehen
- Präsentationen „trainieren“, denn bei aller Objektivität zählt immer auch der persönliche Eindruck

Ehrlich währt am Längsten: es geht um VERTRAUEN



Vielen Dank.



wsp.com